

Замимаи 3
ба фармоиши Вазорати тандурустӣ
ва ҳифзи иҷтимоии аҳолии
Ҷумҳурии Тоҷикистон
аз « 23 » 08, соли 2017, № 68



**ВАЗОРАТИ ТАНДУРУСТӢ ВА ҲИФЗИ ИҶТИМОӢИ
АҲОЛИИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

**МУАССИСАИ ДАВЛАТИИ “МАРКАЗИ ҶУМҲУРИЯВИИ
ТАЪЛИМИЮ КЛИНИКИИ ТИББИ ОИЛАВӢ”**

Дастури методӣ
**Бизнеснақшаи муттаҳидгардонида дар
сатҳи МСН
Қисми III**

Душанбе -2017.

Муассисаи давлатии “Маркази ҷумҳуриявии таълимию клиникӣ тибби оилавӣ” миннатдории худро ба Лоихаи Сино барои пешниҳод намудани тамоми ҳуҷҷатҳо оид ба бизнес нақшагирӣ баён менамояд.

Мураттибон:

Юсуфӣ С.Ҷ. - д.и.ф., профессор, академики АИТ сардори Раёсати таҳсилоти тиббию фарматсевтӣ, сиёсати кадрҳо ва илми Вазорати тандурустӣ ва ҳифзи иҷтимоии аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон

Бандаев И.С. - д.и.т., директори МД «Маркази ҷумҳуриявии таълимию клиникӣ тибби оилавӣ»

Ҷонова Б.Ю. - н.и.т., мудири Шӯъбаи бизнеснақшагирӣ ва таҳлили рушди тибби оилавӣ МД «Маркази ҷумҳуриявии таълимию клиникӣ тибби оилавӣ»

Искандарова
З.И. - сармутахассиси Шӯъбаи бизнеснақшагирӣ ва таҳлили рушди тибби оилавӣ МД «Маркази ҷумҳуриявии таълимию клиникӣ тибби оилавӣ»

Муқаддима

Роҳбарияти шабакаи муассисаҳои КАТС (менечер, муовини менечер оид ба корҳои ташкилию методӣ ва сармуҳосиб) аз болои фаъолиятҳои бизнес нақшагирӣ дар сатҳи МСД назорат бурда ниҳоди асосии масъул барои таҳиясозӣ, мониторинг ва таҳлили бизнес нақша маҳсуб меёбанд. Барои кӯмак расонидан дар корҳои мониторинг ва таҳлил аз ҷониби командаи идоракунии КАТС бизнес нақшаи муттаҳидгардонида шуда тартиб дода мешавад.

Бизнес нақшаи муттаҳидгардонидашуда маълумот ва иттилооти аз муассисаҳои гуногуни МСД бадаст омадаро дар як ҷо ҷамъ, муттаҳид ва бо ҳам муқоиса менамояд. Бизнес нақшаи муттаҳидгардонидашуда сохтори бизнес нақшаро дар сатҳи МСД инъикос менамояд.

Нақш ва вазифаҳои дастаи идоракунии КАТС дар самти татбиқи бизнес нақша дар сатҳи МСД

Дастаи КАТС дар раванди бизнес нақшагирӣ мавқеи қушоду равшанро нигоҳ медорад. Менечер бо ҳамроҳии дастаи худ оид ба бизнес нақшагирӣ дар фаъолиятҳои зерин масъул мебошанд:

- Таҳия/ташкилдиҳанда, мониторинг ва таҳлили раванди бизнес нақшагирӣ
- Баррасии тамоми масъалаҳои марбут ба бизнес нақшагирӣ ва ё идоракунии МСД ва ҳамчунон ташкил намудани вохӯриҳои мунтазам.

Роҳбарони МСД вазифаи муҳими ҳалли қарорҳоро дар сатҳи МСД доро мебошанд.

Мулоҳиза: Фаъолиятҳои нишон дода шуда ба таври умумӣ ҳамчун фаъолиятҳои КАТС тавсиф карда мешаванд. Маҳз дастаи КАТС бояд муайян намояд, ки кадом шахс иҷрои кадом фаъолиятро бояд ба дӯш гирад. Дар доираи раванди бизнес нақшагирӣ дастаи идоракунии КАТС нақши таҳиякуандаи бизнес нақшаи МСД, мониторинг ва таҳлили онҳоро иҷро менамояд.



Таҳияи бизнес нақшаҳои МСД

Таҳияи бизнес нақшаи нав ва таҳлили бизнес нақшаи соли қаблӣ одатан ба як марҳилаи рост меояд (маъмулан январ / феврал). Дар марҳилаи таҳиясозӣ зинаҳои зеринро фарқ мекунанд:

1. Огози раванди бизнес нақшагирии МСД

Раванди бизнес нақшагирӣ маъмулан бо паҳн намудани шакли чопшудаи маводи бизнес нақшагирӣ оғоз меёбад. Ин фаъолият бояд дар давоми яке аз маҷлисҳои доимии дастаи КАТС ва роҳбарони МСД амалӣ гардонида шавад. Ин фурсат ҳамчунон имконияти хубе барои баррасии мухтасари сохтори бизнес нақша ва номгӯи ҳадафҳо маҳсуб мешавад.

2. Таъмини МСД бо иттилооти зарурӣ барои бизнес нақшагирӣ
Дастаи КАТС бояд ба шакли иловагӣ ба раванди таҳиясозӣ дар сатҳи МСД бо таъмин намудани иттилоот ва маълумот оид ба захираҳои инсонӣ ва буҷет кӯмаки худро расонад.
3. Ворид сохтани маълумоти оид ба бизнес нақшаи МСД ба қолаб-формати электроники бизнес нақшагирӣ.
Дар марҳилаҳои баъдӣ дастаи КАТС бояд масъулияти ворид намудани маълумотро аз бизнес нақшаҳои ҷопшудаи МСД ба шаклҳои электроники механизмҳои бизнес нақшагирӣ ба дӯши худ гирад, чунки маълуман дар МСД-ҳо компютерҳо ва нерӯи барқ дастрас намебошад. Воридсозии маълумот, агар имкон бошад, бояд дар ҳузури роҳбарони МСД-ҳо амалӣ гардонида шавад.
4. Таъмини тасдиқсозии ҳар як аз бизнес нақшаҳои МСД аз тариқи мӯҳр ва имзогузорӣ.
Ҳамин, ки таҳия намудани бизнес нақшаҳои МСД ба итмом расид, дастаи идоракунии КАТС бояд ҳар як бизнес нақшаи МСД-ро бо гузоштани мӯҳр ва имзо тасдиқ намояд.
5. Таҳия ва тартиб додани бизнес нақшаи муттаҳидгардонидашуда
Баъди таҳия ва ворид намудани тамоми бизнес нақшаҳо дар сатҳи МСД, дастаи КАТС бояд ба таҳия намудани бизнес нақшаи муттаҳидгардонидашуда КАТС шурӯъ намояд.

Мониторинги бизнес нақша

Мониторинг - ин раванди дар тӯли соли тақвимӣ мунтазам амалкунанда мебошад. Дар чараёни мониторинги бизнес нақша се шохаи фаъолиятҳо мавҷуд мебошанд, ки бояд аз ҷониби дастаи КАТС иҷро карда шаванд:

1. Ҷамъовари иттилоот ва ворид намудани иттилоот ба шакли электроники бизнес нақша
Иттилооте, ки ҳар моҳ дар хусуси нишондодҳои иҷроӣ фаъолиятҳо ва буҷет аз ҷониби МСД-ҳо ба дастаи идоракунии КАТС пешниҳод карда мешаванд бояд ба шакли электроники бизнес нақшаи муассисаи КАТС ворид карда шаванд. Мувофиқи матлаб роҳбарони МСД-ҳо бояд ҳангоми воридсозии иттилоот ҳузур дошта бошанд.
2. Иштирок дар ташрифҳои мавқеъҳои корӣ (нигар дастурро оид ба мониторинг)
3. Воридсозии иттилоот ба бизнес нақшаи муттаҳидгардонидашуда

Бизнес нақшаи муттаҳидгардонидашуда - ин механизми асосӣ барои дастаи идоракунии КАТС дар самти бурдани назорати муносиб аз болои фаъолиятҳои ҷорӣ маҳсуб мегардад. Бознигарӣ ва навсозии мунтазами иҷроӣ бахшҳои буҷет ва нишондодҳои мониторинг дар асоси нимсола/солна ва ҳамчунон фаъолиятҳои мониторинг дар тӯли сол зарур мебошанд.

Таҳлили бизнес нақшаҳо

Таҳлилҳо бояд дар тамоми тӯли сол гузаронида шаванд. Менечер ва муовини менечери КАТС бояд дар давоми сол натиҷаҳои кори МСД ва сифати хизматрасониҳо дар ноҳияи худро баррасӣ ва таҳлил карда тавонад.

Таҳлили семоҳа оид ба нишондодҳои натиҷаҳои кор

Маълумоти аз ҳар як МСД дарёфт намуда дар хусуси бизнес нақша ба қолаб-формати бизнес нақшаи электронӣ ворид карда мешавад, он маълумот бояд бар асоси семоҳа таҳлил карда шавад.

Таҳлилҳои нимсола ва солони бизнес нақшаи муттаҳидгардонидашуда

Менечерҳои КАТС бояд натиҷаҳои таҳлили МСД-ҳои алоҳидаро бо вазъи васеътари тамоми МСД-ҳои ноҳия диҳанд. Шарҳи дастовардҳои умумӣ ва сифати хизматрасониҳо бояд дар бизнес нақшаи муттаҳидгардонидашуда инъикос гардад. Дастаи КАТС бояд дар нимсола ва охири сол оид ба бизнес нақшаи муттаҳидгардонидашуда машварат ва таҳлилҳо гузаронида, натиҷаҳои онро дар яке аз маҷлисҳои муқаррарии худ бо роҳбарони МСД-ҳо мавриди баррасӣ қарор диҳад.

Бизнес нақшаи муттаҳидгардонидашуда дар сатҳи КАТС

Сохтори бизнес нақшаи муттаҳидгардонидашуда

Бизнес нақшаи муттаҳидгардонидашуда ба мақсади кӯмак расонидан ба иҷрои нақша ва вазифаҳои дастаи КАТС таҳия карда мешавад. Бизнес нақшаи муттаҳидгардонидашуда аз се бахш иборат мебошад:

1) Ҳадафҳо ва фаъолиятҳои КАТС

Дар ин қисм маълумот оид ба ҳадафҳои интихобшудаи МСД ба таври мухтасар хулосабандӣ мегардад. Бар асоси таҳлилҳо дастаи КАТС аз байни ду нишондод ҳадафҳои хоси худро муайян менамояд: мониторинги фаъолиятҳо ва дастгирии 3 ҳадафи яқумдараҷа дар сатҳи МСД.

2) Хулосаҳои мухтасари мониторинги КАТС

Хулосаҳои мухтасари мониторинг маълумот дар бораи буҷет, нишондодҳо ва ташрифҳои монитории мавқеи кориро дар бар мегиранд. Маълумот ин хулосаҳо аст, ки дар шакли категорияҳо ва аз рӯи дараҷаҳои «натиҷаи хеле хуб», «натиҷаи хуб» ва «натиҷаи бад» баҳогузорӣ мегардад.

3) Таҳлили КАТС

Аз дастаи КАТС дархост карда мешавад, ки на танҳо ҳадафҳои хоси худ, балки вазъи умумии иҷрои буҷет, нишондодҳои иҷро, натиҷа ва инчунин ташрифҳои монитории мавқеи корро низ арзёбӣ намоянд.

Вазифаи асосии бизнес нақшаи муттаҳидгардонидашуда ба содда намудани иттилооти муассисаҳои тандурустии мухталиф ва нишон додани онҳо дар шакле, ки барои дарёфт намудани қарорҳои идоравӣ имкон медиҳанд, равона карда шудаанд.



Бизнес нақшаи муттаҳид гардонидашуда

Тафсир 2.2

Тоҷики

Ноҳия:
Сол:



Февраль / Март Июль / Декабрь Январь

Бизнес нақшаи муттаҳид гардонидашуда дар шакли низомӣ, бо ном, «системаи ситора» амал менамояд. Ин намуди низом бартариҳои умумӣ дар раванди шарҳдиҳии дуруст ва соҳаи васеи истифодаро дар бар мегирад. Барои ҳар як арзёбӣ се натиҷаи имконпазир мавҷуд мебошад. Дар тамоми ин раҳнамо ин натиҷаҳо дар шакли баҳо ишора карда мешаванд.

Баҳо	Рақам	Маъно
	3	Хеле хуб
	2	Хуб
	1	Бад

Мафҳуми ситораҳо бояд дар сатҳи васеътаре дарк намуд. Масалан, 3-ситораҳо ва 2-ситораҳо метавон ҳамчун «мувофиқи маҷро» ва «асосан мувофиқи маҷро» мутаносибан маънидод намуд. 1-ситора бошад ба «хатарҳо» ишора менамояд ва далолат бар он менамояд, ки ба ин нуқта «диққат додан зарур мебошад».

Қисматҳое, ки дар онҳо бояд иттилоот аз ҷониби дастаи КАТС ворид карда шаванд, бо ранги хокистарранг ишора шудаанд. Барои таҳияи бизнес нақшаи муттаҳид гардонидашуда санадҳои зерин зарур мебошанд:

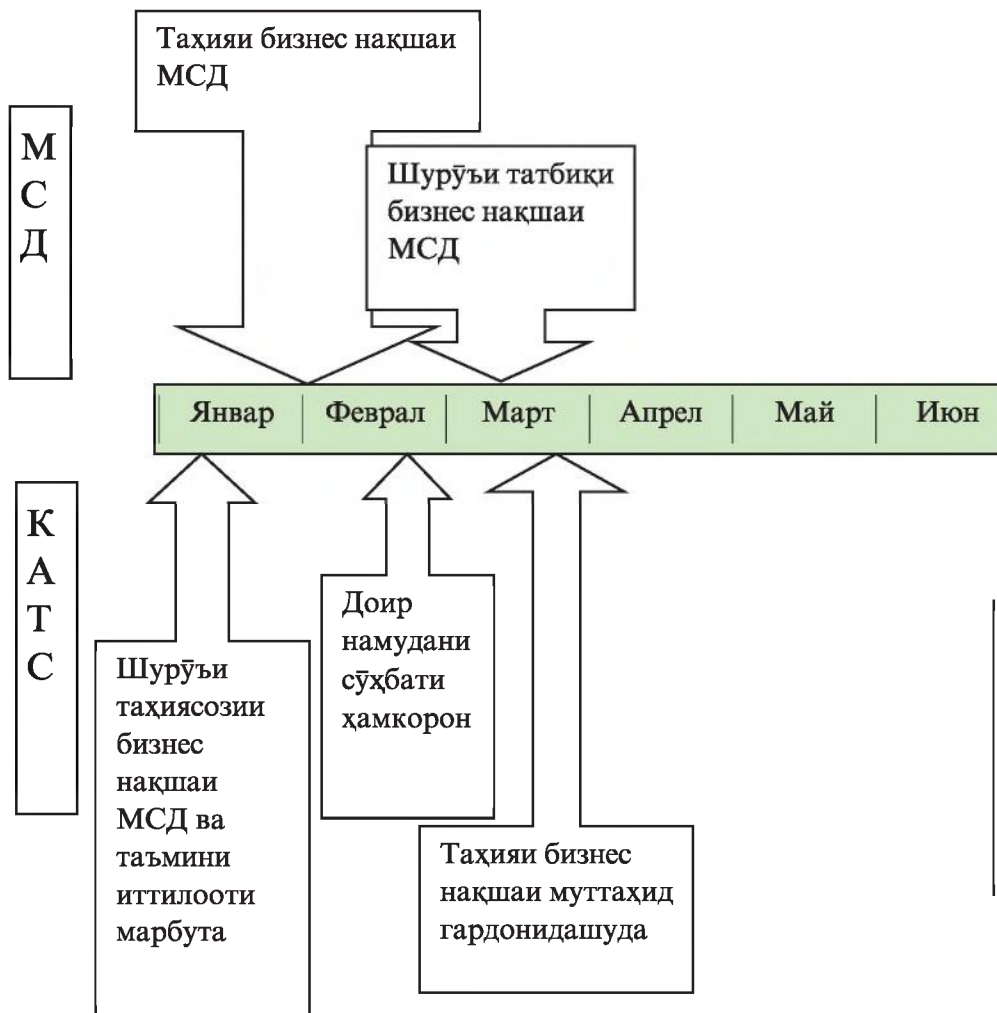
- Бизнес нақшаҳои МСД (маълумот дар бораи: ҳадафҳо, буҷет ва иҷрои буҷет)
- Таҳлили нимсола ва яксолаи фаъолияти шабакаи муассисаҳои КАТС
- Ҳисоботҳо оид ба ташрифҳои мониторингӣ

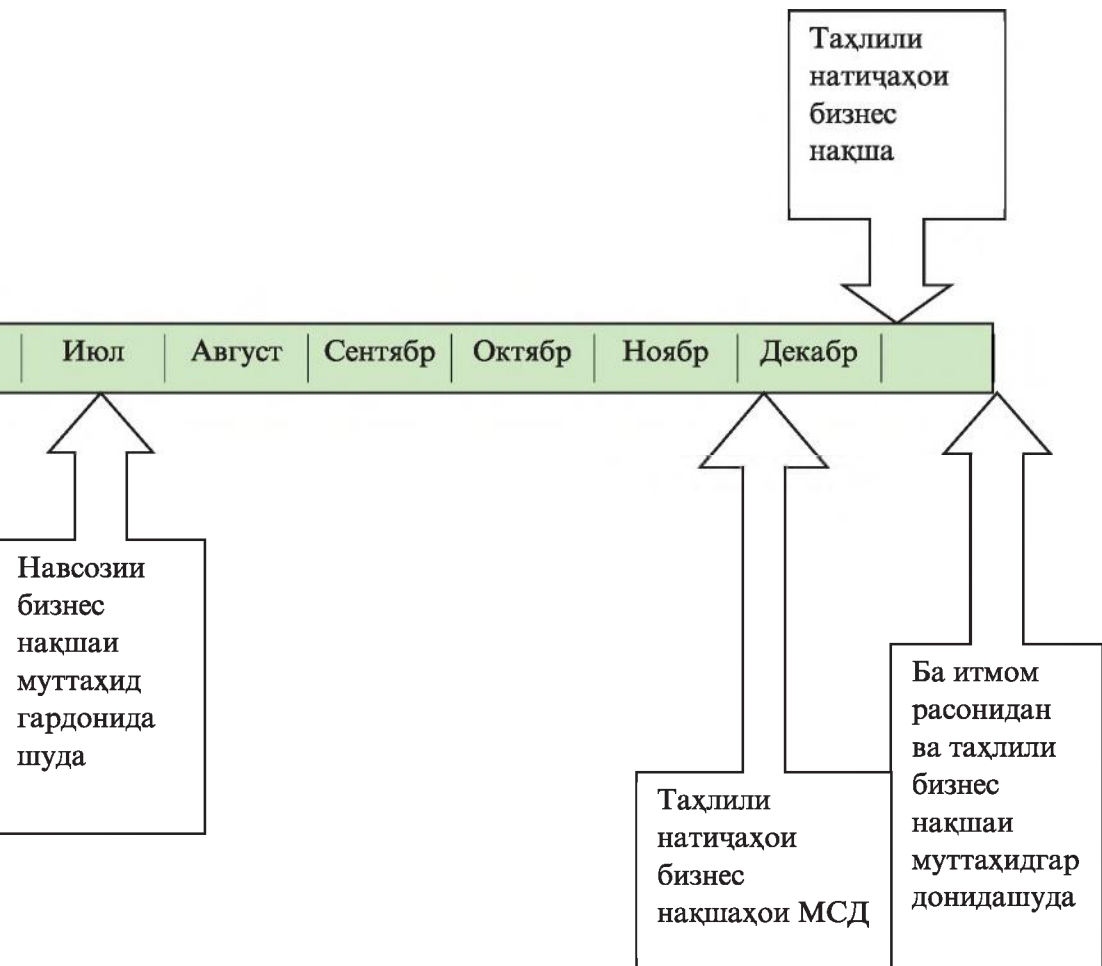
Давраи татбиқи бизнес нақшаи муттаҳид гардонидашуда

Қор дар самти тарҳрезии бизнес нақшаи муттаҳид гардонидашуда бевосита баъди таҳия гардидани бизнес нақшаҳои МСД, одатан дар моҳи феврал шурӯъ мешавад. Дар ин давра ҳадафҳои интихоб гардидаи МСД бояд таҳлил гардида бар асоси онҳо дастаи КАТС ҳадафҳои хоси худро муайян менамояд. Соли бизнес нақшагирии муттаҳид гардонидашуда баъди ба охир расидани нимсолаи якуми соли тақвимӣ идома меёбад. Маълумот доир ба иҷрои буҷет ва нишондодҳои ноҳиявӣ аз дохили бизнес нақшаҳои МСД гирифта барои шаш моҳи аввал ворид ва таҳлил карда мешаванд. Аз ин баъд менечери КАТС метавонад он МСД, ки диққати махсусро талаб менамоянд муайян намояд, чунки онҳо шояд ҳанӯз ҳам, буҷети кофӣ надошта бошанд ва ё дар онҳо нишондодҳои иҷрои самараноки фаъолият дар зери хатти зарурӣ қарор доранд.

Иттилоот дар хусуси фаъолиятҳои мониторинги дохили мавқеъҳои қорӣ метавонад ба таври пай дар пай дар тӯли сол ворид карда шаванд. Дар охири сол иттилоот дар хусуси иҷрои буҷет ва нишондоди ноҳиявӣ бояд дубора барои муайян кардани вазъи пурраи соли комил ворид карда шавад. Таҳлилно ва баррасиҳо дар хусуси соҳаҳои гуногун бояд ба маҳзи дастрас шудани тамоми иттилоот (дар моҳҳои декабр ва ё дар ибтидои соли бизнес нақшагирии оянда) дастрас мегардад, амалӣ карда шаванд.

Давраи татбиқи бизнес нақшагирӣ





Ҳадафҳо ва амалиёти КАТС

Таҳлили ҳадафҳои МСД

Дар аввал дастаи идоракунии КАТС бояд иттилоотро дар хусуси ҳадафҳои, ки аз ҷониби МСД-ҳо аз ҳама бисъёртар интихоб карда шудааст, муайян намояд. Дастаи КАТС аз ин хотир бояд ҳадафҳои интихоб гардидаи ҳар як аз бизнес нақшаҳои МСД-ро ба ҷадвали “41 – Таҳлили ҳадафҳои МСД” ворид намояд. Ҷадвал ба таври автоматӣ барои қисмати “1 нишон медиҳад. Дастрасӣ ва таъмини хизматрасониҳо (аз ҷумла гурӯҳҳои афзалиятнок)” ва “2 Сифат ва сатҳи маълумотнокӣ оид ба хизматрасониҳо” 3 ҳадафҳои беҳтарини интихобшуда ба таври автоматӣ ҷудо карда мешавад.

Ин иттилоот бояд ба механизми бизнес нақшаи муттаҳид гардонидашуда замоне, ки тамоми МСД-ҳо бизнес нақшаҳои худро таҳия менамоянд ва замоне, ки онҳо аз тарафи дастаи КАТС ба шакли рақамӣ баргардонида мешаванд, ворид карда шаванд.

A.1 Таҳлили ҳадафҳои МСД											
1. Дастрасӣ ва шароитҳои хизматрасонӣ (аз он ҷумла оид ба гурӯҳҳои афзалиятнок)											
		Бовари пайдо намудан дар бораи он, ки кӯмаки то-таваллуди ба меъёрҳо мувофиқ аст	Дар бораи расонидани кӯмаки иқтисоснокии акушери бовари пайдо намудан	Дар бораи мутобиқ будани роҳхатҳо ба меъёрҳо бовари пайдо намудан	Дар бораи мутобиқ будани кӯмаки баъди таваллуди ба меъёрҳо бовари пайдо намудан	Оиди мутобиқ будани муолиҷаи диарея (шикмрави шадид) ба меъёрҳо бовари пайдо намудан	Оиди мутобиқ будани муолиҷаи сироятҳои шадиди респираторӣ ба меъёрҳо бовари пайдо намудан	Афзудани шумораи давомотҳои (ташрифӣ) антенатали ба муассиса	Афзудани таххиси сироятҳои тавассути алоқаи ҷинси интиқолёбанда	Афзудани шумораи кӯдакони эм карда шуда	Афзудани шумораи кӯдаконе, ки танҳо аз шири сина ғизо мегиранд
МСД 1											
МСД 2											
МСД 3											
МСД 4											
МСД 5											
МСД 6											
МСД 7											
МСД 8											
МСД 9											
МСД 10											
МСД 11											
МСД 12											
МСД 13											
МСД 14											
МСД 15											
МСД 16											
МСД 17											
МСД 18											
МСД 19											
МСД 20											
МСД 21											
МСД 22											
МСД 23											
МСД 24											
МСД 25											
МСД 26											
МСД 27											
МСД 28											
МСД 29											
МСД 30											
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Ҷадвали 41. Таҳлили ҳадафҳои МСД (ҳолӣ)

A.1 Таҳлили ҳадафҳои МСД

1. Дастрасӣ ва шароитҳои хизматрасонӣ (аз он ҷумла оид ба гурӯҳҳои афзалиятнок)

		Бовари пайдо намудан дар бораи он, ки кӯмаки то-таваллуди ба меъёрҳо мувофиқ аст	Дар бораи расонидани кӯмаки ихтисоснокии акушери бовари пайдо намудан	Дар бораи мутобик будани роҳатҳо ба меъёрҳо бовари пайдо намудан	Дар бораи мутобик будани кӯмаки баъди таваллуди ба меъёрҳо бовари пайдо намудан	Оиди мутобик будани муолиҷаи диарея (шикмрави шадид) ба меъёрҳо бовари пайдо намудан	Оиди мутобик будани муолиҷаи сироятҳои шадиди респираторӣ ба меъёрҳо бовари пайдо намудан	Афзудани шумораи давомотҳои (ташрифи) антенаталӣ ба муассиса	Афзудани ташвиси сироятҳои тавассути алоқам чинси интиқолёбанда	Афзудани шумораи кӯдакони эм карда шуда	Афзудани шумораи кӯдаконе, ки танҳо аз шири сина пизи мегиранд
МСД 1	СЦЗ Бвстон							1			
МСД 2	СЦЗ Чигнашма			1				1			
МСД 3	СЦЗ Лоғати	1						1			
МСД 4	СЦЗ Кошкари							1		1	
МСД 5	СЦЗ Бобои Ваги						1	1			
МСД 6	СЦЗ Элок	1						1			
МСД 7	СЦЗ Мехробод					1					
МСД 8	СЦЗ Мискинобод							1		1	
МСД 9	СЦЗ Файзобод	1									
МСД 10	СЦЗ Бингакиён	1									
МСД 11	СЦЗ Сади чинон			1				1			
МСД 12	СЦЗ Мулпоғтма							1			
МСД 13	МСН Файзобод					1					
МСД 14											
МСД 15											
МСД 16											
МСД 17											
МСД 18											
МСД 19											
МСД 20											
МСД 21											
МСД 22											
МСД 23											
МСД 24											
МСД 25											
МСД 26											
МСД 27											
МСД 28											
МСД 29											
МСД 30											
		4	0	2	0	2	1	9	0	2	0

Ҷадвали 42. Таҳлили ҳадафҳои МСД (намуна – рақамҳои ғайриҳақиқӣ)

Ҳадафҳо ва амалиётҳои КАТС

Дастаи идоракунии КАТС ҳамчунон аз паи иҷрои ду ҳадаф ва фаъолият гарданд. Он ҳадафҳо бояд дар доираи ду самтҳои асосӣ бошанд:

- 1) Фаъолиятҳои мониторинг
- 2) Дастгирии МСД дар самти расидан ба ҳадафҳо ва татбиқи фаъолиятҳои онҳо

Дар нисбати самти 1 дастаи КАТС бояд дар назар гирад, ки кадом шахс, кай ва бо кӣ бояд фаъолиятҳои мониторингро иҷро намояд. Ҳамчунон бояд ба назар гирифта шавад, ки натиҷаҳои ташрифҳои мониторинг дар оянда чӣ тавр омӯхта мешаванд. Дар нисбати самти 2 бошад, дастаи КАТС бояд фикр намояд, ки чӣ тавр онҳо ба МСД дар ҷиҳати расидан ба ҳадафҳояш кӯмак карда метавонанд. Ин дастгирӣ бояд бар таҳлили боло дар хусуси ҳадафҳои аз ҳама бештар интиҳоб шуда асос ёфта бошад. Тавсия карда мешавад, ки ба се ҳадафи аз ҳама бештар интиҳобшудаи МСД диққати махсус дода шавад. Фаъолиятҳо метавонанд ба воҳӯриҳо ба мақсади расонидани иттилоъ доир ба мавзӯҳои мушаххас (масалан, меъёрҳои стандартӣ) ва ё омодагии санадҳо аз рӯи мавзӯҳои муайян барои паҳн намудан дар байни роҳбарон марбут бошанд.

Ҳадафҳо ва амалиёти КАТС			
	Ҳадафҳо	Амалиётҳо	Натиҷаҳои интизорӣ
Фаъолиятҳои мониторинг			
Ҳадафи 1			
Дастгирии МСД барои амали сохтани мақсадҳо ва дастовардҳои фаъолияти онҳо			
Ҳадафи 2			
Ҳадафи 3			
Ҳадафи 4			

Ҷадвали 43. Ҳадафҳо ва амалиёти КАТС (ҳолӣ)

Ҳадафҳо ва амалиёти КАТС			
	Ҳадафҳо	Амалиётҳо	Натиҷаҳои интизорӣ
Фаъолиятҳои мониторинг			
Ҳадафи 1	Гузaronидани ташрифи мониторинг ба ҳамаи МСДҳо	1) Тартиб додани ҷадвали ташрифиҳои МСД барои мониторинг 2) Омодасозии санадҳои мониторинг 3) Гузаронидани ташрифи мониторинг 4) Таҳлил ва паҳн намудани натиҷаҳои ташрифи мониторинг	Беҳтар кардани воридсозии бизнеснақшагирӣ дар сатҳи МСД
Дастгирии МСД барои амали сохтани мақсадҳо ва дастовардҳои фаъолияти онҳо			
Ҳадафи 2	Таъмини МСД бо стандартҳои антенаталӣ	1) Дастрас намудани стандартҳои миллий 2) Омӯзонидан ва паҳн намудани стандартҳо дар байни сардӯхтурони МСД	Мукамал намудани назорати антенаталӣ дар сатҳи ноҳия
Ҳадафи 3	Гузaronидани семинари омӯзишӣ оид ба асосҳои машваратдиҳӣ	1) Дастрас намудани маводҳои ба тибби исботшуда асос ёфта 2) Ҷамъ намудани роҳбарон ва гузаронидани омӯзиши амалӣ	Қаноатмандии бештари мичозон аз қабули кормандони тибб, кам шудани шикоятҳо аз тарафи мизочон
Ҳадафи 4	Гузaronидани семинар оид ба тартиби дурусти санадгузории ҳуҷҷатҳои нави тиббӣ	1) Гузаронидани семинар бо тамоми роҳбарони МСД оид ба дуруст пур намудани ҳуҷҷатҳои нави тиббӣ	Мукамал намудан ва дуруст пур кардани ҳуҷҷатҳо, кам намудани хатогиҳо, баланд бардоштани сифати иттилоот

Ҷадвали 44. Ҳадафҳо ва амалиёти КАТС (намуна)

Хулосаи мухтасари мониторинги КАТС

Иҷрои буҷет

Иҷрои буҷет - нишондоди асосии он захираҳое мебошад, ки роҳбарон дар муассисаи худ доро мебошанд. Дар ин қисмат маълумот доир ба буҷети банақша гирифташуда, вале фаро нагирифташуда ва доир ба иҷрои буҷет дар асоси натиҷаҳои фаъолияти нимсола ва яксола ворид мешавад.

Барномаи электронӣ фоизи иҷрои буҷетро ба таври автоматӣ ҳисоб ва арзёбӣ менамояд. Арзёбии «3-ситора» нишон медиҳад, ки иҷрои буҷет дар мутобиқат бо талабот мебошад. Арзёбӣ бо «2-ситора» бошад ба он далолат менамояд, ки муассиса як миқдор маблағро қабул намудааст, гарчанде, ки онҳо аз миқдори барои сол дар назар гирифта шуда камтар ҳам бошанд. Дар охир «1-ситора» ба он далолат медиҳад, ки муассиса то ҳанӯз маблағҳои заруриро дастрас накардааст. Дар давоми ним сол МСД 1-ситора мегирад агар он камтар аз 20 % буҷети Ҳифзнашавандаи ҷудо карда шударо дастрас намояд. Агар буҷети дастрас гардида аз 20 % то 40 % - ро ташкил диҳад, он ҳолат бо 2-ситораҳо нишон дода мешавад. МСД, ки бештар аз 40 % буҷети солонаи худро то 1-уми июл дастрас менамоянд, бо 3-ситораҳо баҳогузорӣ мегарданд.

Дар асоси нишондоди солона бошад МСД бо "1-ситора" аломатгузорӣ мегардад агар онҳо камтар аз 60 % - и буҷетро дастрас карда бошанд, бо "2-ситораҳо", агар аз 60 % то 80 % дастрас карда бошанд ва бо "3-ситораҳо", агар бештар аз 80 % -и буҷети солонаи ҷудо карда шударо Ҳифзнашавандаи дастрас карда бошанд. Ишораи ситораҳо ба он далолат менамоянд, ки то чӣ андоза буҷет дар ноҳия иҷро гардидааст ва камбуди маблағгузорӣ дар МСД то чӣ андоза мебошад.

2. Солона				
Мониторинги иҷрои буҷет		Солона		
		Буҷети тасдиқшуда (Ҳифзнашаванда)	Буҷети иҷрошуда	Фоизи буҷети иҷрошуда нисбат ба буҷети тасдиқшуда
МСД 1				
МСД 2				
МСД 3				
МСД 4				
МСД 5				
МСД 6				
МСД 7				
МСД 8				
МСД 9				
МСД 10				
МСД 11				
МСД 12				
МСД 13				
МСД 14				
МСД 15				
МСД 16				
МСД 17				
МСД 18				
МСД 19				
МСД 20				
МСД 21				
МСД 22				
МСД 23				
МСД 24				
МСД 25				
Ҳисоби миёна (иҷрои буҷет)				

Коди баҳодиҳи дар асоси ситораҳо

☆☆☆ зиёда аз 80% буҷети пардохт шуд (>80%)

☆☆ аз 60% то 80% буҷети пардохт шуд (60-80%)

☆ камтар аз 60% буҷети пардохт шуд (<60%)

Ҷадвали 45. Иҷрои буҷет (ҳолӣ)

2. Солона

Мониторинги иҷрои буҷет		Солона		
		Буҷети тасдиқшуда (ҳифзнашаванда)	Буҷети иҷрошуда	Ғоизи буҷети иҷрошуда нисбат ба буҷети тасдиқшуда
МСД 1	СЦЗ Бустон	6079	4845	80% ★★
МСД 2	СЦЗ Чилнашма	5793	3746	65% ★★
МСД 3	СЦЗ Лолаги	7179	5135	72% ★★
МСД 4	СЦЗ Қошқари	1786	1468	82% ★★★
МСД 5	СЦЗ Бобои Вали	10345	7495	72% ★★
МСД 6	СЦЗ Элок	5483	4135	75% ★★
МСД 7	СЦЗ Меҳробод	13400	13399	100% ★★★
МСД 8	СЦЗ Мискинобод	23391	18486	79% ★★
МСД 9	СЦЗ Файзобод	17317	11993	69% ★★
МСД 10	СЦЗ Бунгакиён	9947	6459	65% ★★
МСД 11	СЦЗ Сари чинор	10022	6111	61% ★★
МСД 12	СЦЗ Муллопугма	7061	4706	67% ★★
МСД 13	МСН Файзобод	266486	226498	85% ★★★
МСД 14				
МСД 15				
МСД 16				
МСД 17				
МСД 18				
МСД 19				
МСД 20				
МСД 21				
МСД 22				
МСД 23				
МСД 24				
МСД 25				
Ҳисоби миёна (иҷрои буҷет)				75% ★★

Коди баҳодиҳи дар асоси ситораҳо

★★★	зиёда аз 80% буҷети пардохт шуд (>80%)
★★	аз 60% то 80% буҷети пардохт шуд (60-80%)
★	камтар аз 60% буҷети пардохт шуд (<60%)

Ҷадвали 46. Иҷрои буҷет (намуна-рақамҳои ғайривоқеӣ)

Нишондодҳои ноҳиявӣ

Маълумот доир ба нишондодҳо бояд ба ҷадвали «Б 2 Маълумоти нишондоҳои ноҳиявӣ» дар асоси нимсола ва яқсола ворид карда шаванд (нигаред ба Ҷадвали 47). Ҳар як нишондод бар асоси усулу принципҳои шаффофият арзёбӣ карда мешавад. Ин усулу принципҳоро метавон дар «Замимаи Б. Арзёбии нишондодҳо» метавон дарёфт намуд.

Солона		Самаранокӣ						Ҳомиладорӣ					Ташкис						Эмкунӣ					
ҚАДВАЛИ УМУМӢ	ТАҲЛИЛИ СИНО	Ҳисоби миёнаи ташрифҳо ба ҳар як табиб (воҳиди кори (ставка) пурра)	Ҳисоби миёнаи ташрифҳо ба ҳар як корманди дорои маълумоти миёнаи тибб (воҳиди кори (ставка) пурра)	Шумораи ташрифҳои антенаталӣ (дар даври ҳомиладорӣ) ба ҳар як табиб (воҳиди кори (ставка) пурра)	Шумораи ташрифҳои антенаталӣ (дар даври ҳомиладорӣ) ба ҳар як корманди дорои маълумоти миёнаи тибб (воҳиди кори (ставка) пурра)	Физи роҳхатҳо нисбатан ба миқдори ташрифҳои дар сатҳи табибон	Нишондоди самараноки	Шумораи ташрифҳои антенаталӣ (дар даври ҳомиладорӣ) ба ҳар як зани ҳомиладор	Шумораи занҳои ҳомиладор дар муҳлати то 12 ҳафтаи ҳомиладорӣ ба қайд гирифта шудааст	Таносуби таваллудҳое, ки бо иштироки корманди тиббии ихтисоснок қабул карда шудааст	Нишондоди ҳомиладорӣ	Шумораи ташрифҳои кӯдакони то 5 сола вобаста ба масъалаҳои дигаре	Шумораи ташрифҳои кӯдакони то 5 сола ба масъалаҳои сирояти шадиди респираторӣ	Шумораи ҳодисаҳои дигаре дар байни кӯдакони то 5 сола	Шумораи ташрифҳои доир ба масъалаҳои сирояти шадиди респираторӣ дар байни аҳолии то 5 сола	Шумораи беморони бо ҳодисаҳои нави диабетӣ қанд дар байни аҳолии 50 сола ва аз он боло	Шумораи беморони бо ҳодисаҳои фишорбаландӣ дар байни аҳолии 50 сола ва аз он боло	Нишондоди ташкис	Физи навазодони бар зидди сип амкардашуда дар таносуб ба миқдори кӯдакони навазд	Физи кӯдаконе, ки то расидани синни як сола бо 3 вояи вакцинаи пентавалентӣ ам карда шудааст	Физи кӯдаконе, ки бар зидди сурчам кардашуда ба синни як сола расида	Нишондоди эмкунӣ		
																							Бағли	Бағли
МСД 1	СЦЗ Бустон																							
МСД 2	СЦЗ Чигнашма																							
МСД 3	СЦЗ Лолаги																							
МСД 4	СЦЗ Қошқари																							
МСД 5	СЦЗ Бобои Ваги																							
МСД 6	СЦЗ Элок																							
МСД 7	СЦЗ Меҳробод																							
МСД 8	СЦЗ Мисминобод																							
МСД 9	СЦЗ Файзобод																							
МСД 10	СЦЗ Бунғалиён																							
МСД 11	СЦЗ Сари чинор																							
МСД 12	СЦЗ Мулпотулма																							
МСД 13	МСН Файзобод																							
МСД 14																								
МСД 15																								
МСД 16																								
МСД 17																								
МСД 18																								
МСД 19																								
МСД 20																								
МСД 21																								
МСД 22																								
МСД 23																								
МСД 24																								
МСД 25																								
Ҳисоби миёна (оиди мавзӯ)																								

Қадвали 47. Нишондодҳои ноҳиявӣ – воридсозии маълумот (ҳолӣ)

Солона		Самаранокӣ						Ҳомиладорӣ					Ташхис					Эҷтубӣ																	
ЧДВАЛИ УМУМИ ТАҲЛИЛИ СИНО	Ҳисоби миёнаи ташрифҳо ба ҳар як табиб (воҳиди кори (ставка) пурра)	Балл	Ҳисоби миёнаи ташрифҳо ба ҳар як корманди дорони маълумоти миёнаи тибб (воҳиди кори (ставка) пурра)	Балл	Шумораи ташрифҳои антенатаги (дар даври ҳомиладорӣ) ба ҳар як корманди дорони маълумоти миёнаи тибб (ставка) пурра)	Балл	Физи роҳатҳои нисбатан ба миқдори ташрифҳои дар сатҳи табибон	Балл	Шумораи ташрифҳои антенатаги (дар даври ҳомиладорӣ) ба ҳар як зани ҳомиладор	Балл	Шумораи занҳои ҳомиладор дар муҳлати то 12 ҳафтаи ҳомиладорӣ ба қайд гирифта шудааст	Балл	Таносуби таваллудҳое, ки бо иштироки корманди тиббии ихтисоснок қабул карда шудааст	Балл	Нишондоди ҳомиладори	Шумораи ташрифҳои кӯдакони то 5 сола вобаста ба масъалаҳои шадиди респираторӣ	Шумораи ташрифҳои кӯдакони то 5 сола ба масъалаҳои шадиди респираторӣ	Шумораи ҳодисаҳои диврея дар байни кӯдакони то 5 сола	Шумораи ташрифҳои дидор ба масъалаҳои шадиди респираторӣ дар байни аҳолии то 5 сола	Шумораи беморони бе ҳодисаҳои нави диабетӣ қанд дар байни аҳолии 50 сола ва аз он боло	Шумораи беморони бе ҳодисаҳои нави бемории фишарбаландӣ дар байни аҳолии 50 сола ва аз он боло	Нишондоди ташхис	Физи навоздони бар зидди сил эмкардашуда дар таносуб ба миқдори кӯдакони навозд	Балл	Физи кӯдаконе, ки то расидани синни як сола бо 3 вояи вакцинаи пентавалентӣ эм карда шудааст	Балл	Физи кӯдаконе, ки бар зидди сурча эм кардашуда ба синни як сола расида	Балл	Нишондоди эҷтубӣ						
		Балл		Балл		Балл		Балл		Балл		Балл		Балл								Балл		Балл		Балл		Балл		Балл	Балл	Балл	Балл	Балл	Балл
МСД 1	СҶЗ Бустон	752	1	1331	2	395	2	49	1	2	2	1,6 ★	3	1	88	3	99	3	2,3 ★★★							97	2	100	3	99	2	2,3 ★★★			
МСД 2	СҶЗ Чигнашма	2224	3	2494	3	1650	3	344	3	1	2	2,8 ★★★	14	1	88	3	100	3	2,3 ★★★							101	1	99	2	99	2	1,7 ★★			
МСД 3	СҶЗ Лолаги	1474	2	2279	3	941	3	209	3	1	2	2,6 ★★★	9	3	85	3	99	3	3,0 ★★★							98	2	100	3	99	2	2,3 ★★★			
МСД 4	СҶЗ Қошқари	1340	2	1349	3	232	1	97	2	1	2	2,0 ★★	9	3	94	3	95	2	2,7 ★★★							92	2	97	2	97	2	2,0 ★★			
МСД 5	СҶЗ Бобои Ваги	2082	3	1102	2	1261	3	109	3	2	2	2,6 ★★★	6	3	83	3	100	3	3,0 ★★★							98	2	95	2	93	2	2,0 ★★			
МСД 6	СҶЗ Элок	187	1	1173	2	320	2	67	2	4	3	2,0 ★★	4	2	62	2	98	3	2,3 ★★★							52	1	94	2	88	1	1,3 ★			
МСД 7	СҶЗ Меҳробод	1178	2	1292	2	314	1	99	2	1	2	1,8 ★	6	3	73	2	100	3	2,7 ★★★							95	2	100	3	100	3	2,7 ★★★			
МСД 8	СҶЗ Мискинобод	1221	2	1295	2	272	1	53	1	1	2	1,6 ★	3	1	65	2	99	3	2,0 ★★							99	2	100	3	100	3	2,7 ★★★			
МСД 9	СҶЗ Файзобод	956	2	1014	1	1149	3	88	2	2	2	2,0 ★★	6	3	97	3	91	2	2,7 ★★★							94	2	100	3	98	2	2,3 ★★★			
МСД 10	СҶЗ Бунгакиён	3163	3	1620	3	453	2	120	3	1	2	2,6 ★★★	5	2	88	3	99	3	2,7 ★★★							97	2	100	3	100	3	2,7 ★★★			
МСД 11	СҶЗ Сари чинур	650	1	393	1	601	2	32	1	3	3	1,6 ★	5	2	76	2	100	3	2,3 ★★★							98	2	99	2	96	2	2,0 ★★			
МСД 12	СҶЗ Муллопӯтма	1687	3	749	1	534	2	74	2	1	2	2,0 ★★	5	2	80	2	98	3	2,3 ★★★							98	2	100	3	94	2	2,3 ★★★			
МСД 13	МСН Файзобод	183	1	519	1	51	1	39	1	0	1	1,0 ★	5	2	89	3	100	3	2,7 ★★★							99	2	100	3	92	2	2,3 ★★★			
МСД 14																																			
МСД 15																																			
МСД 16																																			
МСД 17																																			
МСД 18																																			
МСД 19																																			
МСД 20																																			
МСД 21																																			
МСД 22																																			
МСД 23																																			
МСД 24																																			
МСД 25																																			
Ҳисоби миёна (оиди мавзӯ)		1315		1278		629		106		1,5		2,0 ★	6,2		82,2		98,3		2,5 ★★★							93,7		98,8		96,5		2,2 ★★			

Ҷадвали 48. Нишондодҳои ноҳиявӣ – воридсозии маълумот (намуна – рақамҳои ғайривоқеӣ)

Баъди ворид намудани маълумот, иттилоот доир ба нишондодҳои ноҳиявӣ дар шакли индексҳо хулосабандӣ карда мешаванд, яъне нишондодҳо, ки ба як соҳаи мавзӯ дахл доранд таҳти як арзёбӣ муттаҳид карда мешаванд. Ин арзёбиҳо ба таври автоматӣ дар зимни як ҷадвали хулосавӣ нишон дода мешаванд (нигаред ба Ҷадвали 49). Дар интиҳо танҳо як баҳо ва ё арзёбӣ барои самаранокӣ, ҳомиладорӣ ва эмкуни гузошта мешавад. Арзёбии «3-ситора» ба он далолат менамояд, ки МСД-и муайян аз рӯи тамоми нишондодҳо ва тибқи ҳар як соҳаи мавзӯӣ фаъолияти хеле хуб дошт, арзёбии «2-ситора» далолат ба иҷрои хуб ва «1-ситора» бошад далолат ба иҷрои пасти МСД мебошад. Соҳаи мавзӯи ташхисдиҳӣ аз зимни баҳодихҳо бароварда мешавад, чунки шарҳ додани он мушкил мегардад ва ин аз он сабаб аст, ки қиматҳо ва нишондодҳои баланд на ҳама вақт маънои иҷрои беҳтар ва акси онро дорад. Тавре, ки дар мисоли поён оварда шудааст (нигаред ба Ҷадвали 50) маҷмӯи ситораҳо дар робита бо ҳар як соҳаи мавзӯи далолат ба сатҳи иҷрои фаъолиятҳои МСД дар кӯшишҳои якҷояи он менамояд. Ягона истисно дар зимни ин муқоисасозӣ ба соҳаи «самаранокӣ» дахл дорад чун муассисаҳо, аслан 30% муассисаҳо бо "3-ситора" арзёбӣ мешаванд ва пасттарин баҳо 30% бо "2-ситора" арзёбӣ карда мешавад. Ба ҳамин тартиб, барои ҳар як МСД метавон муайян намуд, ки аз рӯи тамоми се соҳаҳои мавзӯӣ он чӣ гуна иҷроеро нишон дода буд.

ҶАДВАЛИ УМУМӢ		Солона				Ҳисоби миёна
		I	II	III	IV	
Нишондодҳои ноҳиявӣ		Воҳидҳои самаранокӣ	Ҳомиладорӣ	Ташхис	Эмкуни	
МСД 1	СЦЗ Бустон					
МСД 2	СЦЗ Чигнашма					
МСД 3	СЦЗ Лолаги					
МСД 4	СЦЗ Қошқари					
МСД 5	СЦЗ Бобои Вали					
МСД 6	СЦЗ Элок					
МСД 7	СЦЗ Меҳробод					
МСД 8	СЦЗ Мискинобод					
МСД 9	СЦЗ Файзобод					
МСД 10	СЦЗ Бунгакиён					
МСД 11	СЦЗ Сари чинор					
МСД 12	СЦЗ Муллотугма					
МСД 13	МСН Файзобод					
МСД 14						
МСД 15						
МСД 16						
МСД 17						
МСД 18						
МСД 19						
МСД 20						
МСД 21						
МСД 22						
МСД 23						
МСД 24						
МСД 25						
Ҳисоби миёна (оиди мавзӯ)						

Коди баҳодихи дар асоси ситораҳо

☆☆☆ Хело хуб (>2.5)

☆☆ Хуб (1.5-2.5)

☆ Бад (<1.5)

Ҷадвали 49. Нишондодҳои ноҳиявӣ (ҳолӣ)

		Солона				
ЧАДВАЛИ УМУММӢ		I	II	III	IV	Ҳисоби миёна
Нишондодҳои ноҳиявӣ		Воҳидҳои самаранокӣ	Ҳомиладорӣ	Ташхис	Эмкунӣ	
МСД 1	СЦЗ Бустон	1,6 ★★	2,3 ★★		2,3 ★★	2,0 ★★
МСД 2	СЦЗ Чилчашма	2,8 ★★★	2,3 ★★		1,7 ★★	2,5 ★★
МСД 3	СЦЗ Лолаги	2,6 ★★★	3,0 ★★★		2,3 ★★	2,7 ★★★
МСД 4	СЦЗ Кошқари	2,0 ★★	2,7 ★★★		2,0 ★★	2,3 ★★
МСД 5	СЦЗ Бобои Вали	2,6 ★★★	3,0 ★★★		2,0 ★★	2,7 ★★★
МСД 6	СЦЗ Элок	2,0 ★★	2,3 ★★		1,3 ★	2,1 ★★
МСД 7	СЦЗ Меҳробод	1,8 ★★	2,7 ★★★		2,7 ★★★	2,3 ★★
МСД 8	СЦЗ Мискинобод	1,6 ★★	2,0 ★★		2,7 ★★★	1,9 ★★
МСД 9	СЦЗ Файзобод	2,0 ★★	2,7 ★★★		2,3 ★★	2,3 ★★
МСД 10	СЦЗ Бунгакиён	2,6 ★★★	2,7 ★★★		2,7 ★★★	2,6 ★★★
МСД 11	СЦЗ Сари чинор	1,6 ★★	2,3 ★★		2,0 ★★	2,0 ★★
МСД 12	СЦЗ Муллотугма	2,0 ★★	2,3 ★★		2,3 ★★	2,2 ★★
МСД 13	МСН Файзобод	1,0 ★	2,7 ★★★		2,3 ★★	1,9 ★★
МСД 14						
МСД 15						
МСД 16						
МСД 17						
МСД 18						
МСД 19						
МСД 20						
МСД 21						
МСД 22						
МСД 23						
МСД 24						
МСД 25						
Ҳисоби миёна (оиди мавзӯ)		2,0 ★★	2,5 ★★★		2,2 ★★	2,3 ★★

Коди баҳодиҳи дар асоси ситораҳо
★★★ Хеле хуб (>2.5)
★★ Хуб (1.5-2.5)
★ Бад (<1.5)

Чадвали 50. Нишондодҳои ноҳиявӣ (намуна - рақамҳои ғайривоқеӣ)

Баррасии ташрифҳои мониторинг

Мониторинг - ин механизми аслии барои назорат ва кафолати татбиқи пайдарпаи бизнес нақшаҳои МСД мебошад. Натиҷаҳои мониторинг дар ҷараёни ташрифҳо ба мавқеъҳо аён мегарданд ва онҳоро танҳо ба бизнес нақшаи муттаҳид гардонидашуда ворид намудан лозим аст. Ҳамчунон дар ин чадвал арзиши миёнаро аз тариқи тамоми ҷанбаҳои мухталифи мониторинги МСД мушоҳида кардани мумкин аст.

ЧАДВАЛИ УМУМӢ Чои ташрифи мониторинг		Солона					Ҳисоби миёна	
		Санаи мониторинг	I	II	III	IV		V
			Ҳадафҳо ва амалиётҳо	Идоракунии ҳисобот	Нишондодҳо	Буча		Идоракунии муассиса
МСД 1	СЦЗ Бустон							
МСД 2	СЦЗ Чилчашма							
МСД 3	СЦЗ Лолаги							
МСД 4	СЦЗ Қошқари							
МСД 5	СЦЗ Бобои Вали							
МСД 6	СЦЗ Элок							
МСД 7	СЦЗ Мехробод							
МСД 8	СЦЗ Мискинобод							
МСД 9	СЦЗ Файзобод							
МСД 10	СЦЗ Бунгакиён							
МСД 11	СЦЗ Сари чинор							
МСД 12	СЦЗ Муллотуғма							
МСД 13	МСН Файзобод							
МСД 14								
МСД 15								
МСД 16								
МСД 17								
МСД 18								
МСД 19								
МСД 20								
МСД 21								
МСД 22								
МСД 23								
МСД 24								
МСД 25								
Ҳисоби миёна (оиди мавзӯ)								

Коди баҳодихи дар асоси ситораҳо
 ★★★★★ Хело хуб (>2.5)
 ★★★☆☆ Хуб (1.5-2.5)
 ★☆☆☆☆ Бад (<1.5)

Чадвали 51. Назорат аз болои ташрифҳои мониторинг (ҳолӣ)

ЧАДВАЛИ УМУМӢ Чои ташрифи мониторинг		Солона					Ҳисоби миёна		
		Санаи мониторинг	I	II	III	IV		V	
			Ҳадафҳо ва амалиётҳо	Идоракунии ҳисобот	Нишондодҳо	Буча		Идоракунии муассиса	
МСД 1	СЦЗ Бустон	11.05.2016	2,3	2,7	3	3	3	2,8	★★★★★
МСД 2	СЦЗ Чилчашма	10.04.2016	1,9	2,7	2,9	3	3	2,7	★★★★★
МСД 3	СЦЗ Лолаги	25.05.2016	1,1	2,8	2,4	1	2,7	2,0	★★★☆☆
МСД 4	СЦЗ Қошқари	10.10.2016	2	2,5	2,6	2,6	2,7	2,5	★★★★★
МСД 5	СЦЗ Бобои Вали	06.05.2016	1,3	2,4	2,2	2,6	3	2,3	★★★★★
МСД 6	СЦЗ Элок	18.05.2016	1,3	2,4	3	1	2,3	2,0	★★★★★
МСД 7	СЦЗ Мехробод	22.09.2016	2,5	2,6	2,6	2,6	3	2,7	★★★★★
МСД 8	СЦЗ Мискинобод	01.11.2016	1,7	2,6	2,1	2,6	3	2,4	★★★★★
МСД 9	СЦЗ Файзобод	14.11.2016	2,2	2,5	1,9	2	3	2,3	★★★★★
МСД 10	СЦЗ Бунгакиён	21.11.2016	2,8	2,7	2,8	2,6	3	2,8	★★★★★
МСД 11	СЦЗ Сари чинор	06.12.2016	2,1	2,7	2,2	2,6	3	2,5	★★★★★
МСД 12	СЦЗ Муллотуғма	11.07.2016	2,5	2,5	2,1	2,6	3	2,5	★★★★★
МСД 13	МСН Файзобод								
МСД 14									
МСД 15									
МСД 16									
МСД 17									
МСД 18									
МСД 19									
МСД 20									
МСД 21									
МСД 22									
МСД 23									
МСД 24									
МСД 25									
Ҳисоби миёна (оиди мавзӯ)			2,0	2,6	2,5	2,4	2,9	2,5	★★★☆☆

Коди баҳодихи дар асоси ситораҳо
 ★★★★★ Хело хуб (>2.5)
 ★★★☆☆ Хуб (1.5-2.5)
 ★☆☆☆☆ Бад (<1.5)

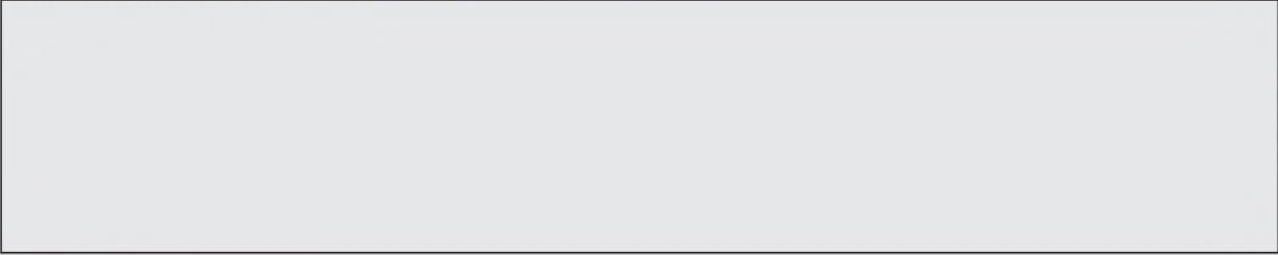
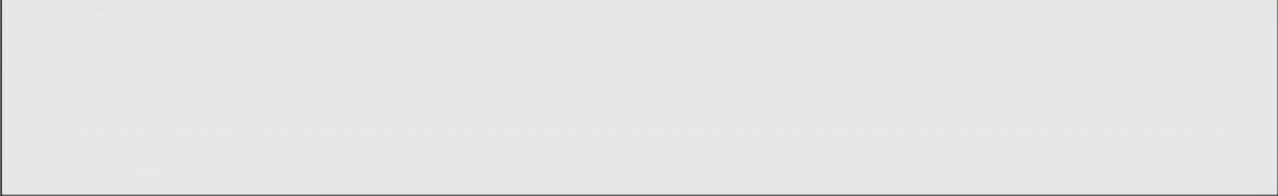
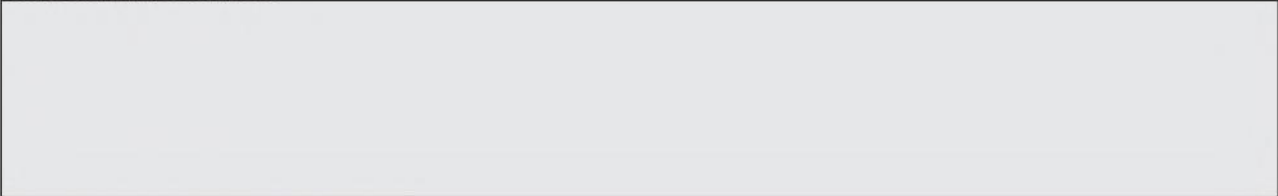
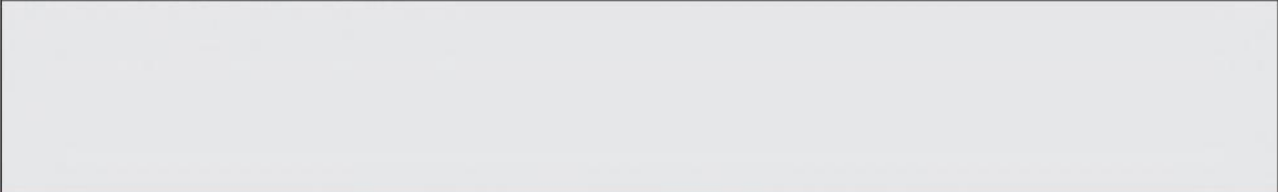
Чадвали 52. Назорат аз болои ташрифҳои мониторинг (намуна - рақамҳои гайривоқеӣ)

Таҳлили КАТС

Аз дастаи идоракунии КАТС талаб карда мешавад, ки на танҳо иҷрои корҳои худро дар муқоиса бо ҳадафҳои гузошташуда ба таври интиқодӣ арзёбӣ намояд, балки ба таври муфассалтар дараҷаи назорати иҷрои корҳоро дар ҷанбаҳои гуногун таҳлил намояд. Ба таври мушаххас қисмати таҳлилҳо бояд нуқтаҳои зеринро дар бар гиранд:

- Шарҳ додани намуна - қолабҳои ситораҳо дар масъалаи баҳо додани ҳар як қисм
- Таҳлили сабабҳои эҳтимолии қолабҳо / баҳоҳо аз рӯи ситораҳо
- Муайян намудани даҳлатҳои эҳтимоли ва ақсуламалҳо барои ҳалли масъалаҳо дар соҳаҳои беҳат муҳим

Иҷрои беҳтари корҳо дар як марказ дар муқоиса бо марказҳои дигар ин амри табиӣ мебошад. Ба мақсади баланд бардоштани сифати хизматрасониҳои тиббӣ ба таври танқидӣ эътироф намудани маҳдудиятҳо ва дар назар доштани роҳҳои беҳтаркунии воқеии вазъият ба манфиати кормандон ва беморон муҳим мебошад.

В. Таҳлили дастовардҳои КАТС, буҷет, нишондодҳо ва мониторинг
1. Таҳлили дастовардҳои КАТС 
2. Иҷрои буҷет 
3. Нишондодҳои ноҳиявӣ 
4. Санҷиши ташрифҳои мониторинг 

Ҷадвали 53. Таҳлили КАТС (ҳолӣ)

В. Таҳлили дастовардҳои КАТС, буҷет, нишондодҳо ва мониторинг

1. Таҳлили дастовардҳои КАТС

Таҳлилҳои соли 2016 чунин натиҷаро нишон медиҳад, ки 9 МСД - Афзудани шумораи давомотҳои (ташрифҳои) антенаталӣ (то-таваллудӣ) ба муассиса ва 7 МСД - Баландшавии маълумотноки оид ба меъёрҳои СШРН ва БШМР, ва 6 МСД - Маълумотноки оиди аҳамияти эмгузарони, ки ин ҳадафҳо мушкилиҳои ҳалталаби муассисаҳои КАТС мебошад. Дастаи идоракунии КАТС бо роҳбарони МСД барои ҳалли ин ҳадафҳо як қатор амалиётҳои зеринро иҷро намуданд. Аз ҷумла, дастурамалҳо ва меъёрҳо дастрас карда шуданд. Инчунин, оиди ҳадафҳои интихобшуда дар байни кормандони МСД-ҳо якҷанд маротиба семинар машваратҳо доир гашт. Дар давоми соли сипаригашта, аз тарафи мутахассиси Лоихаи Сино дар якҷоягӣ бо мутахассиси иттилоотӣ КАТС дар 12 МСД таширҳои мониторинги гузаронида шуд, ки ин амал баҳри баландшавии сатҳу сифати хизматрасонии тиббӣ дар муассисаҳои КАТС мусоидат намуд.

2. Иҷрои буҷет

Иҷроиши буҷет дар давраи ҳисоботи 74%-ро ташкил дод, ки ин нишондод нисбат ба соли гузашта беҳтар мебошад. Сабаби беҳтар гаштани иҷроиши буҷети ҷудокардашуда, ин беҳтар гаштани сари вақт воридсозии ҳисоботи борхатҳо дар қисми мониторинги буҷет мебошад.

3. Нишондодҳои ноҳиявӣ

Мувофиқи нишондодҳо аз рӯи самараноки таширҳои антенаталӣ, бақайдгирии саривактии занҳои ҳомила ва таваллуд бо кӯмаки корманди тибб дар муассисаҳои КАТС дуруст ва хуб ба роҳ монда шудааст. Таширҳо дар байни муассисаҳои КАТС беҳтар гаштааст. Фаёлият дар самти эмгузарони хеле хуб буда, 96%-ро ташкил медиҳад.

4. Санҷиши таширҳои мониторинг

Ҳар МСД дар давоми сол як маротиба ба мониторинг фаро гирифта шуд. Инчунин, дар 12 МСД якҷоя бо мутахассиси Лоихаи Сино ва мутахассиси иттилоотӣ КАТС мониторинги гузаронида шуд. Санҷишҳои мониторинги нишон дод, ки ҳуҷҷатгузори дуруст ба роҳ монда шуда, ҳадафҳо ва амалиётҳо, нишондодҳо ва идоракунии муассиса нисбат ба солҳои қабли беҳтар гаштааст.

Ҷадвали 54. Таҳлили МСД (намуна)

Замимаи А. Маълумот ва ҷанбаҳои техникийи намуна - қолабҳо

Ба мақсади мусоидат ба раванди бизнес нақшагирӣ намуна-қолабҳо пешниҳод мешаванд. Санади дар барномаи Excel тартиб дода шуда аз як сохтори аз қабл муайян карда шудаи бизнес нақша бо дар бар гирифтани тамоми ҷадвалҳои зарурӣ, ки онҳоро танҳо бо маълумоти мувофиқ пур кардан лозим мешавад иборат мебошад. Дар ҷое, ки зарур мебошад, он барнома худ рақамҳои муносибро ҳисоб намуда иттилооти монандро аз як варақи корӣ ба варақи дигари корӣ нусхабардорӣ менамояд. Аз сабаби он, ки он варақҳои корӣ муҳофизат шуда мебошанд, танҳо роҳи ворид намудани иттилоот замоне имконпазир мебошад, ки онҳо мантиқӣ бошанд.

Замимаи Б. Арзёбии нишондодҳо

Нишондодоҳо	Арзёбӣ
Нишондодҳои ҳомиладорӣ	
Шумораи ташрифҳои антенаталӣ (дар даври ҳомиладорӣ) ба ҳар як зани ҳомиладор	Ташрифҳо >5=3 4,5=2 <=3 = 1
Шумораи занҳои ҳомиладор дар мӯҳлати то 12 ҳафтаи ҳомиладорӣ ба қайд гирифта шудааст	Ҷоиз >80% =3 50%/80%=2 <50%=1
Таносуби таваллудҳои, ки бо иштироки корманди тиббии ихтисоснок қабул карда шудааст	Ҷоиз 95%=3 80%/95%=2 <80%=1
Нишондодҳои ташхис	
Шумораи ҳодисаҳои диарея дар байни кӯдакони то 5 сола	
Шумораи ҳодисаҳои сирояти шадиди респираторӣ дар байни кӯдакони то 5 сола	-
Шумораи беморони бо ҳодисаҳои нави деабети қанд дар байни аҳолии 50 сола ва аз он боло	-
Шумораи беморони бо ҳодисаҳои нави бемории фишорбаландӣ дар байни аҳолии 50 сола ва аз он боло	-
Нишондодҳои эмкунӣ	
Ҷоизи наводони бар зидди сил эм карда шуда дар таносуб ба миқдори кӯдакони навод	Ҷоиз 100%=3 90%<100%=2 <90%=1
Ҷоизи кӯдаконе, ки то расидани синни як сола бо 3 вояи вакцинаи пентовалентӣ эм карда шудааст	Ҷоиз 100%=3 90%<100%=2 <90%=1
Ҷоизи кӯдаконе, ки бар зидди сурхча эм карда шуда ба синни як сола расида	Ҷоиз 100%=3 90%<100%=2 <90%=1

Замимаи В. Намуна - қолаби солона барои сӯҳбатҳои ҳамкорон

Сӯҳбати ҳамкорон

Ҳадаф

Ҳадаф аз сӯҳбати ҳамкорон аз мубодилаи бевоситаи таҷрибаҳо оид ба бизнес нақшаи МСД ва дастовардҳои ба даст омада дар байни менечери КАТС ва ҳар яке аз сардухтурони МСД-ҳо иборат мебошад. Ин сӯҳбати солонаи ҳамкорон бояд аз як тараф барои инъикос намудани бизнес нақшагирии соли қабл ва аз тарафи дигар барои арзёбии интиқодии вазъи кунунӣ, ҳадафҳои интихобшуда ва фаъолиятҳои ба нақша гирифта шуда барои бизнес нақшагирии соли оянда кӯмак расонад.

Қонибҳои иштирокдор, нақш ва вазифаҳо

Менечери КАТС ва сардухтури марбути МСД бояд дар вохӯри иштирок намоянд. Менечери КАТС бояд вохӯриро оғоз намояд. Пешбарӣ ва роҳбарии вохӯри бар дӯши менечери КАТС мебошад.

	МСД	КАТС
Омодасозӣ	<ul style="list-style-type: none">• Ба итмом расонидани бизнес нақшаи МСД дар зимни бизнес нақшагирии соли қаблӣ• Таҳияи бизнес нақшаи МСД барои бизнес нақшагирии соли ҷорӣ	<ul style="list-style-type: none">• Шиносӣ бо бизнес нақшаи ниҳонии МСД барои соли қаблӣ• Шиносӣ бо натиҷаҳои мониторинги бизнес нақшагирии соли қаблӣ• Шиносӣ бо бизнес нақшаи таҳияшуда барои соли ҷорӣ• Мулоҳизаҳо оид ба санад• Таҳия ва тадорукоти вохӯри• Даъвати сардухтури МСД ба вохӯри
Доирсозӣ ва таҳияи санад	<ul style="list-style-type: none">• Иштироки фаъол• Шарҳи дахонӣ оид ба чорабинҳои андешида шуда барои• Расидан ба ҳадафҳо,• Дараҷаи амалишавии ҳадафҳо• Мушкилиҳои ҷойдошта нисбат ба ҳадафҳо, буҷа, кормандон• Имзои саволномаи ҳамкор	<ul style="list-style-type: none">• Иштироки фаъол• Мубодилаи афкор бо МСД дар хусуси чораҳои андешида шуда ва мушкилиҳои ҷойдошта• Муайян намудани тадбирҳои андешида шуда дар самти роҳ надодан ба мушкилиҳои соли қаблӣ• Ҷудо намудани тадбирҳои КАТС аз тадбирҳои МСД• Пешниҳоди таклифҳо доир ба бизнес нақша дар зимни бизнес нақшагирии соли ҷорӣ• Пур намудани саволномаи ҳамкор• Хулосабарорӣ ва қарордод оид ба санад• Имзои саволномаи ҳамкор
Такмилдиҳӣ	<ul style="list-style-type: none">• Ба ҳангоми зарурат: аз нав сохтани бизнес нақша барои бизнес нақшагирии соли ҷорӣ	<ul style="list-style-type: none">• Ба ҳангоми зарурат: аз нав сохтани бизнес нақша барои бизнес нақшагирии соли ҷорӣ• Супоридани нусхаи имзошудаи сӯҳбати ҳамкор ба сардухтури МСД

Сӯҳбати солонаи ҳамкорон

Таърих: _____

Иштирокчӣ

КАТС _____

МСД _____

Арзёбии умумӣ:

1. Бизнес нақшаи барои соли қаблӣ дар сатҳи зерин ба анҷом расидааст.

хеле қаноатбахш қаноатбахш ғайриқаноатбахш тамоман

ғайриқаноатбахш

Вазъияти бучет:

2. Фоизи умумии бучети ҷудошуда ва тақсимшуда то 31-уми декабри соли қаблии бизнес нақшагирӣ кадом рақамро ташкил медед?

%

3. Агар бучет ба таври пурра тақсим карда нашуда буд – пас сабабҳои он дар чӣ буд?

Ҳалафҳо ва фаъолиятҳои соли қаблии бизнес нақшагирӣ

4. Натиҷаҳои дар назар дошта шуд, то кадом дараҷа амалӣ гардонида шуда буданд?

	Натиҷаҳои дар назар гирифта шуда (аз бизнес нақшаи МСД)	Дастовард	Мулоҳизаҳо
Ҳадафи 1			
Ҳадафи 2			
Ҳадафи 3			
Ҳадафи 4			

Соли ҷории бизнес нақшагирӣ

5. Сардухтури МСД маълумоти заруриро дар хусуси захираҳои инсонӣ барои соли ҷории бизнес нақшагирӣ аз дастаи идоракунии КАТС дарёфт менамуд.

ҳа не

6. Сардухтури МСД аллакай маълумотро оид ба буҷети соли ҷории бизнес нақшагирӣ аз командаи идоракунии КАТС дарёфт намудааст.

ҳа не

7. Тамоми ҳадафҳои интихобшуда аз ҳадафҳои соли гузашта фарқ мекунанд.

ҳа → аз саволи 9 давом диҳед не чузъан

8. Ба чӣ сабаб худи ҳамон ҳадафҳо барои солҳои минбаъда интихоб карда шудаанд? Кадом сабабҳо оварда шудаанд? Оё он сабабҳо ба ҳақиқат наздик мебошанд?

9. Оё фаъолиятҳои пешниҳодшуда барои расидан ба ҳадафҳо муносиб мебошанд?

ҳа не чузъан

10. Кадом тағйиротро ворид намудан лозим аст?

Таърих

Имзои менечери КАТС

Таърих

Имзои сардухтури МСД

Мундариҷа

Муқаддима	6
Соҳтори бизнес нақша	7
Ҳолати воқеӣ ва банақшагириӣ	8
Ҳадафҳои асосӣ ва фаъолиятҳо	21
Мониторинг	24
Таҳлил	33
Маълумот дар бораи соҳтори ҳуҷҷат	33
Мониторинги бизнес нақшагириӣ дар муассисаҳои КАТС	34
Муқаддима	36
Фаъолиятҳои мониторинг	36
Ташрифи мониторинг	37
Маводи мониторинг	41
Фикру мулоҳизаҳо; варақаи мувофиқат ва имзо	53
Муқаддима	56
Бизнес нақшаи муттаҳидгардонидашуда дар сатҳи КАТС.....	58
Давраи татбиқи бизнес нақшаи муттаҳидгардонидашуда	60
Ҳадафҳо ва амалиёти КАТС	62
Хулосаҳои мухтасари мониторинги КАТС	64
Таҳлили КАТС	71
Замимаи А. Маълумот ва ҷанбаҳои техникӣ намуна-қолабҳо	72
Замимаи Б. Арзёбии нишондодҳо	73
Замимаи В. Намуна - қолаби солони барои сӯҳбатҳои ҳамкорон	74
Сӯҳбати солони ҳамкорон	76
